
Algemene Leden Vergadering

12 december 2024

Agenda ALV-NOREA, 12 december 2024

1. Opening en mededelingen
2. Verslag vorige vergadering (26 juni 2024)
3. Bestuurswisselingen: Aftreden voorzitter Irene Vettewinkel-Raymakers
Kandidaatstelling voorzitter Marc Welters
Aftreden lid Bart de Jongh
Kandidaatstelling lid Edwin Hummel
4. Strategie 2025–2029
5. Begroting 2025
6. Rondvraag en sluiting

Agenda ALV-NOREA, 12 december 2024

1. **Opening en mededelingen**
2. Verslag vorige vergadering (26 juni 2024)
3. Bestuurswisselingen: Aftreden voorzitter Irene Vettewinkel–Raymakers
Kandidaatstelling voorzitter Marc Welters
Aftreden lid Bart de Jongh
Kandidaatstelling lid Edwin Hummel
4. Strategie 2025–2029
5. Begroting 2025
6. Rondvraag en sluiting

Agenda ALV-NOREA, 12 december 2024

1. Opening en mededelingen
2. Verslag vorige vergadering (26 juni 2024)
3. Bestuurswisselingen: Aftreden voorzitter Irene Vettewinkel–Raymakers
Kandidaatstelling voorzitter Marc Welters
Aftreden lid Bart de Jongh
Kandidaatstelling lid Edwin Hummel
4. Strategie 2025–2029
5. Begroting 2025
6. Rondvraag en sluiting

Agenda ALV-NOREA, 12 december 2024

1. Opening en mededelingen
2. Verslag vorige vergadering (26 juni 2024)
3. **Bestuurswisselingen: Aftredend voorzitter Irene Vettewinkel–Raymakers**
Kandidaatstelling voorzitter Marc Welters
Aftredend lid Bart de Jongh
Kandidaatstelling lid Edwin Hummel
4. Strategie 2025–2029
5. Begroting 2025
6. Rondvraag en sluiting

Bestuurswisselingen



Voorzitter Irene Vettewinkel–Raymakers is aftredend, voor de functie van voorzitter is Marc Welters voorgedragen.



Aftredend is Bart de Jongh. Ter opvolging is Edwin Hummel (ADR) voorgedragen.



Edwin Hummel is een gecertificeerd IT- en operational auditor (RE, CISA en RO) bij de Auditdienst Rijk (ADR), onderdeel van het Ministerie van Financiën. Bij de ADR is hij als auditmanager verantwoordelijk voor de coördinatie van rijksbrede IT-onderzoeken. In deze rol onderhoudt hij contacten met relevante stakeholders binnen de Rijksoverheid, zoals de CIO-Rijk en de CISO-Rijk.

Met meer dan 20 jaar ervaring als auditor binnen de Rijksoverheid heeft Edwin diverse rollen en functies vervuld. Hij is (of was) betrokken bij een breed scala aan complexe IT-audits binnen de Rijksoverheid, waaronder rijksbrede onderzoeken naar informatiebeveiliging.

Daarnaast is Edwin als buitenpromovendus verbonden aan de Radboud Universiteit, waar hij onderzoek doet naar de rol en invloed van intuïtie bij auditors. Hij geeft regelmatig presentaties en trainingen over IT-auditing en oordeelsvorming vanuit een gedragswetenschappelijke invalshoek. Dit doet hij voor diverse (beroeps)organisaties en universiteiten. Aan de Nyenrode Business Universiteit begeleidt en examineert hij bovendien Accountancy-masterscripties.

In 2010 ontving Edwin samen met een medestudent de Arie Molenkamp Award voor hun referaat: *"De beïnvloeding van het oordeel van de auditor; een onderzoek vanuit psychologische aspecten."*

Agenda ALV-NOREA, 12 december 2024

1. Opening en mededelingen
2. Verslag vorige vergadering (26 juni 2024)
3. Bestuurswisselingen: Aftreden voorzitter Irene Vettewinkel–Raymakers
Kandidaatstelling voorzitter Marc Welters
Aftreden lid Bart de Jongh
Kandidaatstelling lid Edwin Hummel
4. **Strategie 2025–2029**
5. Begroting 2025
6. Rondvraag en sluiting

Strategie NOREA 2025 - 2029 en actieplan 2025

Ledengroei en nog meer maatschappelijk relevant

12 december 2024

Strategie 2025 - 2029

Nederland is één van de meest gedigitaliseerde landen van de wereld. Inmiddels zit IT in de haarvaten van bedrijfsprocessen van organisaties. Zonder IT staan we stil. Als de kaasleverancier van Albert Heijn gehackt is, ligt er drie weken geen kaas in het schap bij AH. Wie had dat 10 jaar geleden kunnen denken? DNB heeft al jaren de Good Practice Information Security en toen de ECB het toezicht van de 124 systeembanken in Europa overnam, ergens 2009/2010, was IT nog een ondergeschoven kindje in hun guidelines. Die voorsprong in digitalisering en automatisering hebben we als land nog steeds en moeten we zien te behouden.

NOREA speelt hierin een (toenemende) rol. Als beroepsorganisatie en als RE houden we ons bezig met beheerste en betrouwbare IT dat leidt tot betrouwbare data. Met de komst van AI en het aan elkaar knopen van IT, wordt weerbaarheid en de kwaliteit van data nog belangrijker. Als register EDP-auditors zijn wij de enige beroepsgroep, naast registeraccountants, die rapporten mogen uitbrengen in de vorm van ISAE3402, ISAE3000 (beide assurance) en ISAE4400. Dat moeten we koesteren en maakt ons een belangrijke speler.

Als vereniging zijn wij er voor onze leden. Wij zullen onze leden moeten blijven voeden met normenkaders, handreikingen en actuele richtlijnen om het werk van de RE mogelijk te houden en te faciliteren. Naast het intensiveren van het contact met onze leden is daarnaast het krachtenveld buiten NOREA enorm toegenomen. Denk aan nieuwe wet- en regelgeving (o.a. AI, DMA, DSA, DORA, NIS2), toezichthouders, politiek en de EU, waardoor NOREA genoodzaakt is meer naar buiten te treden dan het in het verleden gewend was. De afgelopen jaren zijn de contacten gelegd met o.a. het Ministerie van Financiën, Kwartiermakers toekomst accountancy, toezichthouders (o.a. AP, AFM, RDI en DNB), belangenverenigingen en -platforms (o.a. Eumedion, CIO-platform, VEB) en vele andere instanties. Dat zullen we de komende jaren moeten uitbreiden en bestendigen. Door de vele EU-wetgeving die op ons afkomt, klinkt het logisch ook daar de contacten te zoeken en actief mee te doen met consultaties. Dat geldt trouwens ook voor consultaties in Nederland.

Het bestuur maakt zich sterk voor deze contacten en bijbehorende exposure. Het aanbieden van het manifest als resultaat uit ons Congrestival aan Alexandra van Huffelen (toen Staatssecretaris) en Nicole Stolk (toen directielid DNB) en de gesprekken met hun, toont dat we maatschappelijk relevant zijn. Dit blijkt ook uit onze leden welke inmiddels uitwaaien naar C-level, hoofd IT, CISO en dat in bijna alle sectoren in Nederland. Om maatschappelijk relevant te blijven doen wij nadrukkelijk een beroep op de werk-, kennisgroepen en taskforces om de komende vijf jaar ook weer succesvol te blijven.

Het bestuur NOREA

Strategie 2025 - 2029



Imago, profilering, positionering

Nederland is één van de meest gedigitaliseerde landen van de wereld en IT zit inmiddels in de haarvaten van bedrijfsprocessen van organisaties. IT is inmiddels overal en NOREA is de enige beroepsgroep in de wereld naast accountants waar leden assurance mogen afgeven in de vorm van ISAE3402 en ISAE3000. Wie willen we zijn en hoe positioneren we ons? Het hoge doel is om (h)erkend te zijn als beroepsgroep die IT kan doorlichten, verbeteren en eventueel assurance kan verstrekken.



Go to market

Voortbordurend op dit thema in de vorige strategie 2021-2025. Meer bekendheid krijgen in de markt als beroepsgroep en RE door meer exposure te genereren op social media, de pers, publieke en private instanties. Doel is om het beroep/merk RE breed in de maatschappij (h)erkend te krijgen.



Kwaliteit - expansie Europa/Nederland

Door de hoeveelheid EU-wetten die op ons afkomen en te maken hebben met IT (DORA, AI-act, DMA, DSA, etc) moeten we ons positioneren om enerzijds tijdig bij het wetgevingsproces betrokken te zijn en anderzijds om consultaties te schrijven en hier ook nadrukkelijk de werk-, kennisgroepen en taskforces een sturende rol te geven. Daarnaast zullen we ook de contacten versterken met Enisa, Accountancy Europe, de Nederlandse overheid en de EU.



Operational excellence

Intern gericht thema waarbij we een basis leggen voor verdere groei door het verder op orde brengen en houden van onze organisatie zodat deze verdere groei aan kan. Gedacht kan worden aan het bewaken van de kwaliteit van onze data (PE-administratie en ledenadministratie), kwaliteitstoetsing van onze leden en Vaktechniek.

Actieplan 2025 - Imago, positionering, profilering

De volgende deliverables worden opgeleverd in 2025:

- Bepalen positionering uitmondend in een position paper
- Campagne via BNR (2 maal reeks spotjes), social media (LinkedIn en Instagram) en podcasts (streven één maal per maand)
- Herinrichting van norea.nl (oude content verwijderen, nieuwe toevoegen en verbeteren website)
- Werk-, kennisgroepen en taskforces betrekken bij de positionering van NOREA. Immers met goede content en bepaalde deliverables kan NOREA zich profileren en positioneren
- Borging onderhoud NRI door inrichting van een beheerplatform (ECP)

Actiehouder: Marc en Jacco



Actieplan 2025 – Go to market

De volgende deliverables worden opgeleverd in 2025:

- Definiëren van beoogd kennisniveau van bestuurders en commissarissen ten aanzien van IT-beheersing
- Opbouwen en onderhoud netwerk bestuurders en commissarissen. Denk hierbij aan:
 - NCD
 - Opleidingen aan o.a. Nyenrode, Erasmus, TIAS
- Opbouwen en onderhoud relatie overheid. Denk hierbij aan:
 - Staatssecretaris
 - VNG
 - Minister van EZK, J&V en Financiën
 - Kamerleden
- Actief reageren op (on)gevraagde consultaties vanuit Nederland en vanuit EU, realiseren om de RE in de wet- en regelgeving te krijgen (zoals bijvoorbeeld Wtp en Wpg)

Actiehouder: Antoine met Edwin



Actieplan 2025 – Expansie Europa/Nederland

De volgende deliverables worden opgeleverd in 2025:

- Acties ten behoeve van vergroten RE-ledenaantal (bijvoorbeeld door post-masterstudenten IT-audit aspirant lid te maken)
- Engelstalige post-master IT-audit in Nederland
- Benoemen stakeholders en contacten opbouwen onderhouden
- Promoten van de RE in Europa
- Actief participeren in discussie VOR en discussie RA-beroepsprofiel
- Tegen het licht houden van werk- en kennisgroepen. Wellicht:
 - Werk/kennisgroep OT (o.a. door CSRD)
 - Werk/kennisgroep Trends en ontwikkelingen in IT/OT



Actiehouder: Manon en Jacco

Actieplan 2025 – Operational excellence

De volgende deliverables worden opgeleverd in 2025:

- Versterken Ledenadministratie, CKO-administratie, PE-registratie
 - o betrouwbaarheid verhogen van deze drie administraties
 - o integrale benadering en toepassing van ledenlijst, CKO-lijst, PE-lijst en debiteuren
 - o implementatie nieuwe ledenadministratie
- Vaktechniek (VKC)
 - o actualisatie (indien nodig) van handreikingen, richtlijnen en andere vaktechnische documenten op norea.nl
 - o Opschoning en verdere toepassing versiebeheer
- Revitalisering en herziening CKO-beleid en uitvoering
- Organiseren opleidingen en trainingen voor kennisoverdracht
- Herbeoordelen lopende contracten met o.a. NBA



Actiehouder: Viktor en Frits

Agenda ALV-NOREA, 12 december 2024

1. Opening en mededelingen
2. Verslag vorige vergadering (26 juni 2024)
3. Bestuurswisselingen: Aftreden voorzitter Irene Vettewinkel–Raymakers
Kandidaatstelling voorzitter Marc Welters
Aftreden lid Bart de Jongh
Kandidaatstelling lid Edwin Hummel
4. Strategie 2025–2029
5. Begroting 2025
6. Rondvraag en sluiting

Prognose jaarafsluiting 2024 en begroting 2025

Baten	Realisatie 2023	Begroting 2024	Prognose 2024	Begroting 2025
	€	€	€	€
Contributies/entreegelden	862.479	903.000	916.247	949.345
Activiteiten en cursussen	550	10.000	0	5.000
Publicaties	187	300	0	0
Rente	0	0	13.239	9.000
Overige baten	16.540	5.000	1.466	1.500
Kwaliteitsonderzoek	25.995	25.000	22.410	34.000
Som der baten	905.751	943.300	953.362	998.845





Prognose jaarafsluiting 2024 en begroting 2025

Lasten	Realisatie 2023	Begroting 2024	Prognose 2024	Begroting 2025
Bestuur, commissies, werkgroepen	17.398	20.000	30.000	25.000
Bureau- en bedrijfskosten	524.630	725.000	653.675	750.000
Activiteiten en cursussen	20.626	10.000	2.925	5.000
Publicaties/kosten 'de IT- Auditor'	0	0	0	0
PR-kosten (+websites)	140.669	175.000	142.292	175.000
Vaktechnische ontwikkeling	53.659	100.000	13.406	125.000
Bijdragen IFAC/ECP.nl etc.	10.116	10.000	9.742	10.000
Advieskosten	0	35.000	14.553	35.000
Kwaliteitsonderzoek	29.173	25.000	32.200	41.000
Overige lasten	-72.252	7.500	0	3.000
Dotatie voorziening debiteuren	0	0	0	0
Som der lasten	724.019	1.107.500	898.793	1.169.000
Resultaat	181.732	-164.200	54.569	-170.155



Toelichting bij enkele aspecten van de prognose en begroting:

- ▣ Begroot ledenaantal 1.695 leden; 155 aspirant-leden; 80 Geassocieerden en 85 gepensioneerden. Indexatie 2025 3 %.
- ▣ Rentebaten zijn bescheiden begroot
- ▣ Voor CKO onderzoeken is uitgegaan van 200 declarabele uren tegen geïndexeerd tarief
- ▣ Voor bureau en bedrijfskosten is rekening gehouden met de uitgangspunten en intenties van de begroting 2024.
- ▣ Voor PR-kosten wordt het budget van 2024 aangehouden.
- ▣ Voor Vaktechnische ontwikkeling en andere zaken die versnelling behoeven wordt 125.000 gereserveerd.
- ▣ De inzet van extra ondersteuning wordt projectmatig ingezet.
- ▣ Voor advieskosten wordt 35.000 gereserveerd voor externe juridische en fiscale deskundigen
- ▣ Kosten kwaliteitsonderzoek gaat tevens uit van 200 declarabele kosten en gebruikskosten en verzekeringen

Voorstel + 3% Contributie 2025:

-  € 525 voor 'gewone leden' (=RE's)
-  € 155 voor aspirant-leden
-  € 155 voor geassocieerde leden
-  € 118 voor gepensioneerde leden

Tarieven Kwaliteitsonderzoek 2025:

-  € 150 voor uurtarief onderzoekers
-  € 170 tarief voor doorbelasting aan de te onderzoeken organisaties

Agenda ALV-NOREA, 12 december 2024

1. Opening en mededelingen
2. Verslag vorige vergadering (26 juni 2024)
3. Bestuurswisselingen: Aftreden voorzitter Irene Vettewinkel-Raymakers
Kandidaatstelling voorzitter Marc Welters
Aftreden lid Bart de Jongh
Kandidaatstelling lid Edwin Hummel
4. Strategie 2025–2029
5. Begroting 2025
6. Rondvraag en sluiting

Afscheid voorzitter Irene Vettewinkel



13 december 2024

Afscheid voorzitter Irene Vettewinkel


Bestuurslid juni 2013 t/m december 2019

- Projectgroep Public Affairs (vernieuwing website, huisstijl en communicatie)
- Deelname Commissie Visie 2020
- Bestuurscommissie Strategie 2016-2020
- Linking-pin diverse kennisgroepen (Betalingsverkeer, Application System Auditing, Software Development) en commissie communicatie

Voorzitter december 2019 t/m december 2024

- Update strategie 2021-2025
- Commissie NOREA Reporting Initiative
- Presentatie NOREA-Manifest (n.a.v. Lustrum 2022)

Toegetreden tijdens bijzondere ledenvergadering






de beroepsorganisatie van IT-auditors

english | young professionals | persberichten | nieuwsberichten | nieuwsbrief | links

[Home](#) [Actueel](#) [Opleidingen](#) [Leden \(besloten\)](#) [Thema's](#) [Over ons](#) [PRINT](#) [RSS](#)

Regio's en afdelingen







Nieuws

Nieuwe factsheets kennisgroepen Betalingsverkeer en Cybercrime
4-7-2013 - De Kennisgroep Betalingsverkeer heeft onlangs een factsheet gepubliceerd over SEPA en IBAN.
[Lees verder](#)

Ledenvergadering NOREA
7-6-2013 - Onder grote belangstelling heeft de ledenvergadering plaatsgevonden in het Novotel A'dam. Voorzitter Ard Niesen gaf een toelichting op het feitenrelaas over het opgeschorte fusieproces met de Nederlandse ISACA-afdeling. Daarna heeft de vergadering bij acclamatie ingestemd met de voordracht voor de nieuwe bestuursleden: Irene Vettewinkel (ABN AMRO) en Rocco Jacobs (Auditdienst Rijk).
[Lees verder](#)

Ledenvergadering en seminar 6 juni op andere locatie
5-6-2013 - Door het grote aantal aanmeldingen zal de ledenvergadering en het voorafgaande seminar plaatsvinden in het Novotel A'dam, Europaboulevard 10 (hoek Boeelaan).
[Lees verder](#)




Meest gedownload

Voordelen (aspirant) lidmaatschap

Inschrijving RE-gister

De mening van de Beroepsorganisatie

Inloggen ledendeel



DE BEROEPSORGANISATIE VAN IT-AUDITORS

Resultaten Projectgroep Public Affairs (communicatie)



Gepresenteerd tijdens voorjaarssymposium '*Een nieuwe Lente*' te Gouda (2014)

- Nieuwe website, logo en huisstijl
- Vernieuwde 'TT-auditor.nl' (website en app)
- Nieuwe kennisgroepen en publicaties



Bijdrage aan visie-ontwikkeling

Eindrapportage Commissie VISIE2020 aan bestuur NOREA

SEPTEMBER 2014

Hoe blijft de register IT-auditor
(RE) van betekenis?



Commissiesamenstelling

Hans Donkers	Commissie voorzitter Oud voorzitter NOREA
Jeroen Biekart	Commissie lid Voorzitter NOREA
Han Boer	Commissie secretaris Lid NOREA
Marcel Bongers	Commissie lid Lid NOREA
Wilfried Olthof	Commissie ondersteuning Directeur NOREA
Jeroen van Schaijk	Commissie lid Young Professional NOREA
Irene Vettewinkel	Commissie lid bestuurslid NOREA
Giovanni Vierling	Commissie lid Lid NOREA
Friso van Wieringen	Commissie lid Young Professional NOREA



NOREA-bestuur 2015 ('Old-boys network' 😊)



Bijdrage aan de strategie-ontwikkeling en -update

Terugblik strategie 2017-2020



Bevorderen maatschappelijke relevantie en externe profilering

Het beroep/merk RE wordt breed in de maatschappij (h)kerkend in relatie tot de digitale agenda van Nederland en staat voor onafhankelijke deskundigheid op het gebied van informatietechnologie.



Het zijn van frontrunner en thought leader in ons vak

Als beroepsgroep zijn wij toonaangevend op het gebied van beheersen van IT en IT-risico's. De focus ligt op technologische ontwikkelingen en IT innovaties die binnen afzienbare tijd gemeengoed zijn en maatschappelijke impact hebben.



Verbinden van leden en andere professionals

Een sterke betrokkenheid en verbinding van leden en andere professionals bij de beroepsorganisatie bepaalt het succes en daarmee de slagkracht van NOREA. En dit is nodig om als NOREA te kunnen accelereren op het vlak van maatschappelijke relevantie.



Verstevigen kwaliteit van ons vak

De beginselen van een RE zijn deskundigheid, objectiviteit en onafhankelijkheid, waarbij kennis, opleiding en kwaliteit essentieel zijn. De door de RE geleverde dienst of product moet daarom altijd, bij 100% van de opdrachten, op het hoge niveau liggen.

Online Ledenvergaderingen in coronatijdperk (2020/2021)



Ook nog de voorpagina gehaald! (FD 12 aug. 2021)

fd.
het financieele dagblad

Donderdag 12 augustus 2021 • Nummer 188 • 28 pagina's
'Al het geene tot het financieele eenige betrekking heeft' - sinds 1796

MARKET INDICES:
AEX +0,09% 775,84 | MIDKAP +1,03% 1.086,82 | EUROSTOXX 50 +0,44% 4.208,33 | S&P 500 +0,25% 4.447,70 | C/S NEW YORK +0,1782% 1.1742 | RENTEN 10JR +0,009 -0,332%

News York
Andrew Cuomo dacht dat hij niet te verwoesten was
PAGINA 14

Afghanistan
'Kaboel valt mogelijk binnen 90 dagen in handen taliban'
PAGINA 9

Overzicht

CYBERSECURITY

Nieuwe IT-check kan voorwaarde worden voor krediet aan bedrijf

Investeerders en banken willen weten of onderneming weerbaar is tegen hackers

Stijn van Gils en Jan Fred van Wijnen
Amsterdam

Het nieuwe verslag is ontwikkeld door No...

zijn', aldus een woordvoerder. Ook vragen ze om een geheimhoudingsplicht voor con...

Voorzitter van spetterend Lustrum-Congrestival (2022)



Ontvangst bij de Staatssecretaris (2023)



NOREA
DE BEROEPSORGANISATIE VAN IT-AUDITORS

Manifest
Op naar een digitaal
weerbare samenleving
maart 2023



Op TV, radio en in de Busy Season Talks-podcast



Altijd een afscheidstoespraak paraat...



NOREA-bestuur 2023/2024



Irene bedankt!



13 december 2024

Bedankt

© NOREA

[12-12-2024]